



## ТЕРНОПІЛЬСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ

# РОЗПОРЯДЖЕННЯ ГОЛОВИ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ

від 27 березня 2019 року

№ І46-од

***Про організацію розроблення  
проекту Стратегії розвитку  
Тернопільської області на  
2021-2027 роки та плану  
заходів з її реалізації у  
2021-2023 роках***

Відповідно до законів України “Про місцеві державні адміністрації” та “Про засади державної регіональної політики”, на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 “Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів” (із змінами), рішення Тернопільської обласної ради від 26 лютого 2019 року № 1342 “Про організацію розроблення проекту Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки”:

1. Утворити робочу групу з розроблення проектів Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки (далі – проект Стратегії) та плану заходів з її реалізації у 2021-2023 роках (далі – проект плану), виокремивши в її складі дев’ятнадцять тематичних експертних фокус-груп (далі – фокус-групи) згідно з додатком 1.

2. Затвердити структуру проекту Стратегії та її аналітичної частини відповідно до діючої нормативно-правової бази згідно з додатками 2 і 3.

3. Керівникам фокус-груп, які увійшли до складу робочої групи з розроблення проектів Стратегії та плану забезпечити:

- 1) організацію та проведення засідань тематичних експертних фокус-груп;
- 2) подання в департамент економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації:

- до 22 квітня 2019 року – аналітичних матеріалів з описом основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку області за відповідним напрямком згідно з додатком 3;

- до 24 травня 2019 року – інформації щодо аналізу сильних і слабких сторін області, можливостей і загроз (SWOT-аналіз) та характеристики

порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку області за відповідним напрямком згідно з додатками 4 і 5;

- до 21 червня 2019 року – пропозицій до сценаріїв розвитку області; стратегічного бачення на період, що перевищує термін дії Стратегії області; стратегічних цілей розвитку області, зокрема тих, що визначені на засадах смарт-спеціалізації відповідно до стратегічного бачення розвитку області; оперативних цілей для забезпечення досягнення стратегічних цілей; основних завдань, етапів та механізмів їх реалізації за відповідним напрямком;

3) інформування щодо проведених засідань фокус-груп з обов'язковим представленням матеріалів про результати засідань з відповідними фотоматеріалами у 5-денний термін з часу їх проведення з метою розміщення у відповідній рубриці на офіційному веб-сайті обласної державної адміністрації.

4. Департаменту економічного розвитку і торгівлі облдержадміністрації забезпечити:

1) узагальнення поданої інформації, підготовку аналітичних та інших матеріалів, передбачених розділами проекту Стратегії для їх розгляду на засіданнях Керівного комітету з розроблення проекту Стратегії та робочої групи з розроблення проектів Стратегії та плану;

2) спільно з структурними підрозділами обласної державної адміністрації проведення громадського обговорення проекту Стратегії, за результатами якого здійснити доопрацювання даного проекту документа згідно з поданими пропозиціями;

3) підготовку проекту розпорядження голови обласної державної адміністрації про проект Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки та його подання в установленому порядку на розгляд сесії Тернопільської обласної ради;

4) розроблення графіка підготовки проекту плану заходів з реалізації у 2021-2023 роках Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки, який надіслати керівникам тематичних експертних фокус-груп до 01 червня 2019 року.

5. Контроль за виконанням цього розпорядження покласти на заступників голови обласної державної адміністрації згідно з розподілом обов'язків.

**Голова адміністрації**

**Степан БАРНА**

## Додаток І

до розпорядження голови  
обласної державної адміністрації  
27.03.2019 № І46-од

### СКЛАД

**робочої групи з розроблення проектів Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки та плану заходів з її реалізації у 2021-2023 роках**

БАРНА Степан Степанович	- голова обласної державної адміністрації, керівник робочої групи
ВОНС Ігор Васильович	- заступник голови обласної державної адміністрації, заступник керівника робочої групи
БІЛОВУС Людмила Романівна	- заступник директора департаменту-начальник управління регіонального економічного розвитку департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, секретар робочої групи

### Члени робочої групи:

КРИСАК Іван Богданович	- перший заступник голови обласної державної адміністрації
БЕСПОПОВЦЕВА Світлана Теодозіївна	- заступник голови обласної державної адміністрації
ВАЛОВ Олег Володимирович	- заступник голови обласної державної адміністрації
СІКІРИНСЬКИЙ Віталій Володимирович	- керівник апарату обласної державної адміністрації
ЮРИК Юрій Зіновійович	- заступник голови обласної державної адміністрації

### Тематична експертна фокус-група 1

**„Стратегування розвитку агропромислового комплексу, земельних ресурсів та сільських територій”**

СТАХІВ Володимир Миронович	- директор департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
КІЧАК Василь Васильович	- заступник директора департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

- СОПЕЛЬ Наталія Іванівна - заступник начальника управління агропромислового розвитку та економічного забезпечення – начальник відділу економічного розвитку та прогнозування агропромислового комплексу департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### Члени тематичної експертної фокус-групи 1:

- БАРАН  
Віталій Сидорович - директор Тернопільського відділення Українського державного фонду підтримки фермерських господарств (за згодою)
- БІЛЕЦЬКИЙ  
Віктор Іванович - перший заступник начальника Головного управління Держгеокадастру у Тернопільській області (за згодою)
- ВЕЛИГАН  
Ігор Богданович - виконавчий директор кооперативного об'єднання „Файні газди” (за згодою)
- ВОСКРЕСЕНСЬКА  
Надія Богданівна - начальник відділу організації виробництва та маркетингу сільськогосподарської продукції департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації
- ІСКЕРСЬКИЙ  
Іван Станіславович - голова громадської організації „Агроініціатива” (за згодою)
- КОЛЯСА  
Олег Теодорович - головний спеціаліст відділу організації виробництва та маркетингу сільськогосподарської продукції департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації
- КРАВЧЕНКО  
Галина Іванівна - заступник Великогаївського сільського голови з питань діяльності виконавчих органів (за згодою)
- ПИЛИПІВ  
Галина Степанівна - заступник начальника управління харчової та переробної промисловості, розвитку сільських територій, фінансового та бухгалтерського забезпечення – начальник відділу харчової та переробної промисловості, розвитку сільських територій департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації
- ПУЦЕНТЕЙЛО  
Петро Романович - професор кафедри обліку та економічно-правового забезпечення агропромислового бізнесу Тернопільського національного економічного університету (за згодою)

ТІЛЬЧАК Альона Олександрівна	- начальник відділу фінансового та бухгалтерського забезпечення управління харчової та переробної промисловості, розвитку сільських територій, фінансового та бухгалтерського забезпечення департаменту агропромислового розвитку обласної державної адміністрації
ЯВОРСЬКИЙ Геннадій Іванович	- виконавчий директор Ради обласного об'єднання сільськогосподарських підприємств (за згодою)

### Тематична експертна фокус-група 2

#### „Стратегування розвитку сфери надання адміністративних послуг”

ВОЛЯНИК Галина Миколаївна	- директор департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
КАЗМІРЧУК Олег Вікторович	- заступник директора департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
СУРКОВ Микола Миколайович	- начальник відділу координації системи адміністративних послуг та регуляторної політики департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

#### Члени тематичної експертної фокус-групи 2:

БУГРАК Наталія Афанасіївна	- начальник відділу „Центр надання адміністративних послуг” міста Кременець, член всеукраїнської асоціації Центрів надання адміністративних послуг (за згодою)
ВІТКОВСЬКА Ольга Ярославівна	- начальник відділу „Центр надання адміністративних послуг” виконавчого комітету Бережанської міської ради (за згодою)
ГАЙДАШ Наталія Віталіївна	- керівник Центру надання адміністративних послуг” Гусятинської районної державної адміністрації (за згодою)



ГІРЧАК Ігор Ярославович	- виконавчий директор Тернопільського регіонального відділення Асоціації міст України, голова громадського об'єднання „Тернопільська обласна організація „Дослідницький центр соціальних технологій” (за згодою)
ЖУРАВЕЛЬ Галина Богданівна	- керівник відділу „Центр надання адміністративних послуг” Скалатської міської ради (за згодою)
КОВАЛИК Ігор Михайлович	- директор громадського об'єднання „Гуртом” (за згодою)
МЕЛЬНИЧУК Людмила Сергіївна	- начальник Центру надання адміністративних послуг Шумської міської ради, член всеукраїнської асоціації Центру надання адміністративних послуг (за згодою)
СТЕФАНІВ Ігор Степанович	- регіональний координатор ПРООН з досягнення цілей сталого розвитку в Тернопільській області (за згодою)
ХЛЄБАС Сергій Миколайович	- представник громадського об'єднання „Гуртом” (за згодою)
ШИМКІВ Артур Володимирович	- директор Центру надання адміністративних послуг м. Чортків Чортківської міської ради, член всеукраїнської асоціації Центрів надання адміністративних послуг (за згодою)

### Тематична експертна фокус-група 3

#### „Стратегування розвитку малого і середнього підприємництва”

ВОЛЯНИК Галина Миколаївна	- директор департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
КАЗМІРЧУК Олег Вікторович	- заступник директора департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
ДЗЬОМБА Іванна Михайлівна	- головний спеціаліст відділу „Центр підтримки підприємництва” департаменту економічного розвитку і торгівлі обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

**Члени тематичної експертної фокус-групи 3:**

БОБИК Зоряна Михайлівна	- завідувач сектору підтримки підприємництва Центру надання адміністративних послуг Чортківської райдержадміністрації
БОРАКОВСЬКИЙ Олександр Йосипович	- громадська спілка “Рада бізнесу Тернопілля” (за згодою)
БРЕВУС Віталій Миколайович	- співзасновник товариства з обмеженою відповідальністю “Скай Хайв” (за згодою)
БРІЛЬ Марія Петрівна	- заступник директора товариства з обмеженою відповідальністю “Агата стальконструкція” (за згодою)
ВЕРЕЩАКА Володимир Іванович	- директор товариства з обмеженою відповідальністю “Підвисоцький завод будматеріалів” (за згодою)
ВОЙТОВИЧ Анна Василівна	- заступник начальника управління - начальник відділу “Центр підтримки підприємництва” управління економічного розвитку Кременецької райдержадміністрації
ВОЛЯНСЬКА Ружена Ігорівна	- керівник громадського об’єднання “Всеукраїнське об’єднання учасників антитерористичної операції Галичини” (за згодою)
ВОРКО Юрій Євгенович	- керівник товариства з обмеженою відповідальністю “Тернопільський міський ринок ЛТД” (за згодою)
ГЕВКО Володимир Леонідович	- керівник компанії „Профі-центр”, голова Регіональної ради підприємців при Тернопільській обласній державній адміністрації (за згодою)
ГЕРЦ Сергій Миколайович	- менеджер з проектів товариства з обмеженою відповідальністю “Шредер” (за згодою)
ГІРЧАК Ігор Ярославович	- виконавчий директор Тернопільського регіонального відділення Асоціації міст України, голова громадського об’єднання „Тернопільська обласна організація „Дослідницький центр соціальних технологій” (за згодою)
ГУЗАР Олена Володимирівна	- директор Тернопільської бізнес-школи (за згодою)
ДЗЮБАН Юрій Іванович	- депутат Тернопільської обласної ради (за згодою)
ДЛУГОПОЛЬСЬКИЙ Олександр Володимирович	- доктор економічних наук, професор кафедри економічної теорії, директор науково-

**ЗАГОРСЬКИЙ**

Мирослав Сергійович

**ІБРАГІМОВ**

Михайло Раджепович

**ІСКЕРСЬКИЙ**

Іван Станіславович

**КАЗЮК**

Микола Іванович

**КОЗЮК**

Віктор Валерійович

**КОЛОС**

Ольга Степанівна

**КУЗЬ**

Андрій Миронович

**КУЛЕБА**

Оксана Михайлівна

**ЛИПНА**

Світлана Михайлівна

**МІХАЙЛІДІ**

Катерина Олегівна

**ПЕТРИШИН**

Оксана Богданівна

**ПИЛИПЧУК**

Роман Русланович

**РАТУШНЯК**

Михайло Михайлович

- дослідного інституту інноваційного розвитку та державотворення Тернопільського національного економічного університету (за згодою)
- приватний підприємець, Кременецький район (за згодою)
- генеральний директор торгово-розважального центру „Подільняни” (за згодою)
- керівник приватного підприємства науково-виробничого об'єднання „Енергоощадні технології” (за згодою)
- головний спеціаліст Державної служби України у справах ветеранів війни та учасників антитерористичної операції (за згодою)
- доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії Тернопільського національного економічного університету (за згодою)
- директор товариства з обмеженою відповідальністю „Інтеграл”, член громадської організації „Моя Земля – Україна” (за згодою)
- директор товариства з обмеженою відповідальністю „Купе 2007” (за згодою)
- офіційний представник голови громадського об'єднання „Клуб ділових людей” з питань партнерства (за згодою)
- завідувач сектору з питань підтримки малого та середнього підприємництва відділу економічного розвитку Бережанської районної державної адміністрації
- керівник громадської організації „Тернопільський ІТ кластер”
- керівник приватного малого підприємства „Песа” (за згодою)
- державний реєстратор фізичних осіб-підприємців, юридичних осіб та громадських формувань Шумської об'єднаної територіальної громади (працівник інформаційно-консультативного пункту для бізнесу) (за згодою)
- голова правління громадського об'єднання „Ліга підприємців „Українська справа” (за згодою)



РЕПКО Роман Володимирович	- співзасновник товариства з обмеженою відповідальністю „Elitesnail” (за згодою)
СВІДЕРСЬКИЙ Ігор Степанович	- голова правління приватного акціонерного товариства “Тернопільський кар’єр” (за згодою)
СИВАК Михайло Іванович	- директор приватного акціонерного товариства “Техінмаш” (за згодою)
СМИРНОВ Валерій Геннадійович	- виконавчий директор Організації роботодавців Тернопільської області (за згодою)
СОРОКІВСЬКА Олена Анатоліївна	- доктор економічних наук, професор Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля, керівник громадського об’єднання „Центр стратегічного розвитку та реформ” (за згодою)
СТРУТИНСЬКА Ірина Володимирівна	- кандидат економічних наук, доцент кафедри комп’ютерних наук Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля, директор Стартап-центру Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля (за згодою)
СТУПІНСЬКИЙ Андрій Михайлович	- фізична особа-підприємець, Тернопільський район (за згодою)
ТЕПЕР Лілія Анатоліївна	- працівник інформаційно-консультативного пункту для бізнесу Великогаївської об’єднаної територіальної громади (за згодою)
ФЕДУНИК Юрій Володимирович	- директор приватного підприємства “Енергоремкомплект” (за згодою)
ФИДРИН Віталій Михайлович	- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань соціально-економічного розвитку, промисловості, енергетики, транспорту, зв’язку, туризму, курортно-рекреаційної та зовнішньоекономічної діяльності (за згодою)
ХУДИК Олена Ярославівна	- адміністратор центру надання адміністративних послуг Підволочиської об’єднаної територіальної громади (працівник інформаційно-консультативного пункту для бізнесу) (за згодою)
ЦИБУЛЬСЬКИЙ Андрій Іванович	- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань охорони навколишнього

- природного середовища та природокористування (за згодою)
- ШВЕЦЬ  
Сергій Петрович
- голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань бюджету (за згодою)

#### Тематична експертна фокус-група 4

##### „Стратегування розвитку сфери охорони довкілля і використання природних ресурсів”

- СІНГАЛЕВИЧ  
Орест Васильович
- начальник управління екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
- ПАНЧУК  
Олександр Петрович
- заступник начальника управління – начальник відділу екологічної безпеки управління екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
- КАРБОНІШИН  
Галина Миколаївна
- головний спеціаліст відділу екомережі, екомоніторингу і зв'язків з громадськістю управління екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

#### Члени тематичної експертної фокус-групи 4:

- БЕРЕКЕТА  
Галина Володимирівна
- головний спеціаліст відділу житлової політики та інженерного забезпечення управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації
- БРИЧ  
Василь Ярославович
- доктор економічних наук, професор, академік Академії економічних наук, директор Навчально-наукового інституту інноваційних освітніх технологій Тернопільського національного економічного університету (за згодою)
- БРОЩАК  
Іван Станіславович
- кандидат сільськогосподарських наук, директор Тернопільської філії державної установи „Інститут охорони ґрунтів України” (за згодою)
- ВАДЗЮК  
Степан Несторович
- доктор медичних наук, професор, завідувач кафедри нормальної фізіології Тернопільського національного медичного університету ім. Івана Горбачевського, член Української екологічної академії наук,

ВОЛОШИН

Наталія Михайлівна

ГРУБІНКО

Василь Васильович

ГУРСЬКИЙ

Остап Йосипович

КУЗЬОВИЧ

Василь Степанович

МАКСИМІВ

Руслан Сергійович

ШЕВЧУК

Володимир Миколайович

П'ЯТКІВСЬКИЙ

Ігор Омелянович

ШТОГРИН

Микола Олександрович

- заслужений діяч науки і техніки України, голова громадської ради при управлінні екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації, голова Тернопільського обласного осередку Всеукраїнської екологічної ліги (за згодою)
- головний спеціаліст відділу бухгалтерського обліку, економіки, інвестицій, з питань персоналу, правової та господарської діяльності управління екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації
- доктор біологічних наук, професор, завідувач кафедри загальної біології та методики навчання природничих дисциплін Тернопільського національного педагогічного університету ім. В. Гнатюка, член Екологічної академії України, віцепрезидент Гідроекологічного товариства України, голова його Тернопільського обласного відділення (за згодою)
- начальник відділу безпеки середовища життєдіяльності управління державного нагляду за дотриманням вимог санітарного законодавства Головного управління Держпродспоживслужби у Тернопільській області (за згодою)
- кандидат сільськогосподарських наук, доцент, завідувач кафедри лісового і садово-паркового господарства Відокремленого підрозділу Національного університету біоресурсів і природокористування України „Бережанський агротехнічний інститут” (за згодою)
- Зборівський міський голова (за згодою)
- заступник Кременецького міського голови (за згодою)
- заступник начальника управління – начальник відділу екомережі, екомоніторингу і зв'язків з громадськістю управління екології та природних ресурсів обласної державної адміністрації
- кандидат сільськогосподарських наук, директор національного природного парку „Кременецькі гори” (за згодою)

ШУМАДА  
Ірина Василівна

- начальник відділу з питань охорони навколишнього природного середовища, екологічної політики, природокористування та земельних відносин Тернопільської обласної ради (за згодою)

**Тематична експертна фокус-група 5**  
**„Стратегування розвитку енергоефективності, енергозбереження та житлово-комунального господарства”**

ПАСТЕРНАК  
Дмитро Ярославович

- начальник управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

БЛИЗНЮК  
Софія Володимирівна

- заступник начальника управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

ШМАТЬКО  
Володимир Петрович

- Чортківський міський голова, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи (за згодою)

КУЗЬМІНСЬКА  
Оксана Юріївна

- головний спеціаліст — юрисконсульт управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

**Члени тематичної експертної фокус-групи 5:**

ВАСИЛІЦЬКИЙ  
Роман Романович

- депутат Тернопільської обласної ради, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань децентралізації та адміністративно-територіальної реформи, архітектури, дорожнього та житлово-комунального господарства (за згодою)

ВОВЧОК  
Інна Ігорівна

- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань децентралізації та адміністративно-територіальної реформи, архітектури, дорожнього та житлово-комунального господарства (за згодою)

ДЗЮБАН  
Юрій Іванович

- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань соціально-економічного розвитку, промисловості, енергетики, транспорту, зв'язку, туризму, курортно-

**ІСКЕРСЬКИЙ**

Іван Станіславович

**КРУПКА**

Богдан Євгенович

**КУЗЬМА**

Володимир Антонович

**ЛУПАК**

Сергій Михайлович

**МАРТИНЮК**

Наталія Дмитрівна

**МИХАЛЬСЬКИЙ**

Микола Володимирович

**ПАНУХНИК**

Олена Віталіївна

**ПОЛІКРОВСЬКИЙ**

Роман Степанович

**ПЛЕТЮК**

Володимир Євгенович

**РИМАР**

Лариса Іванівна

**СОКОЛОВСЬКИЙ**

Олег Іванович

**ТАРАС**

Василь Михайлович

- рекреаційної та зовнішньоекономічної діяльності (за згодою)
- директор приватного підприємства науково-виробничого об'єднання „Енергоощадні технології” (за згодою)
- начальник Державної інспекції з енергетичного нагляду за режимами споживання електричної і теплової енергії у Тернопільській області (за згодою)
- директор комунального підприємства Тернопільської міської ради „Тернопільводоканал” (за згодою)
- голова громадської спілки „Рада голів об'єднання співвласників багатопверхових будинків м. Тернополя” (за згодою)
- начальник відділу економічного аналізу та звітності управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації
- заступник начальника управління житлово-комунального господарства та енергозбереження обласної державної адміністрації
- завідувач кафедри економіки і фінансів Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля, д.е.н., професор (за згодою)
- Збаразький міський голова (за згодою)
- Шумський міський голова (за згодою)
- депутат Тернопільської обласної ради, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань соціально-економічного розвитку, промисловості, енергетики, транспорту, зв'язку, туризму, курортно-рекреаційної та зовнішньоекономічної діяльності (за згодою)
- начальник управління житлово-комунального господарства, благоустрою та екології Тернопільської міської ради (за згодою)
- керівник товариства з обмеженою відповідальністю „Аудиторсько-консультаційна фірма „Орієнтир-Т” (за згодою)



ФЕДОРЕЙКО Валерій Степанович	- голова громадської ради при Тернопільській обласній державній адміністрації (за згодою)
ХИМИЧ Григорій Петрович	- директор науково-навчального центру перспективних технологій Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля (за згодою)
ШЕРСТЮК Роман Петрович	- проректор з економіки і розвитку Тернопільського національного технічного університету ім. І.Пулля (за згодою)
ШУМАДА Ірина Василівна	- начальник відділу з питань охорони навколишнього природного середовища, екологічної політики, природокористування та земельних відносин Тернопільської обласної ради (за згодою)

### **Тематична експертна фокус-група 6**

#### **„Стратегування розвитку сфер демографії, зайнятості, трудових ресурсів, доходів населення, соціальної сфери”**

БОЯРСЬКИЙ Вадим Андрійович	- директор департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
РОСОЛОВСЬКИЙ Володимир Олексійович	- заступник директора департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
СКАЛЬКО Володимир Петрович	- начальник відділу праці та організаційної роботи департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 6:**

ВОРОНКА Олег Степанович	- заступник директора департаменту – начальник управління соціальних гарантій департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації
ГОЛИК Зіновій Петрович	- заступник голови громадської ради департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації, голова правління обласного осередку Всеукраїнської громадської організації „Всеукраїнське об’єднання „Діти війни України” (за згодою)
КОГУТ Василь Богданович	- завідувач відділу соціально-економічного захисту обласної ради профспілок (за згодою)

КУЗИШИН Уляна Василівна	- начальник управління обробки даних демографічної та соціальної статистики Головного управління статистики у Тернопільській області (за згодою)
ОСТРОВСЬКА Олександра Зіновіївна	- заступник директора Тернопільського обласного центру зайнятості (за згодою)
РУЦЬКИЙ Андрій Михайлович	- заступник начальника відділу аналізу та прогнозування надходжень податків та зборів фізичних осіб, єдиного внеску та розгляду звернень платників податків Головного управління Державної фіскальної служби у Тернопільській області (за згодою)
СМИРНОВ Валерій Геннадійович	- виконавчий директор Організації роботодавців Тернопільської області (за згодою)
СМОЛІЙ Оксана Василівна	- заступник начальника управління організації надання соціальних послуг – начальник відділу координації та контролю діяльності суб'єктів, що надають соціальні послуги департаменту соціального захисту населення обласної державної адміністрації
СУХАЦЬКИЙ Володимир Станіславович	- доктор економічних наук, професор (за згодою)
ТИМОЧКО Петро Володимирович	- заступник начальника управління з загальних питань управління соціальної політики Тернопільської міської ради (за згодою)
ЧЕТВЕРТАК Тетяна Олексіївна	- заступник директора Тернопільського обласного центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді (за згодою)
ХАВАРІВСЬКИЙ Ігор Володимирович	- начальник відділу з питань додержання законодавства про працю, зайнятість та інших нормативно-правових актів управління Держпраці у Тернопільській області (за згодою)
ЯКУБОВСЬКА Алла Всеволодівна	- перший заступник начальника Головного управління Пенсійного фонду України в Тернопільській області (за згодою)

**Тематична експертна фокус-група 7**  
**„Стратегування розвитку сфери освіти і науки”**

ХОМА Ольга Зіновіївна	- начальник управління освіти і науки обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
--------------------------	--

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| ЗВАРИЧ<br>Ганна Володимирівна     | - заступник начальника управління освіти і науки обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи                               |
| ОМЕЛЯНСЬКА<br>Світлана Григорівна | - головний спеціаліст відділу реформування освітньої діяльності управління освіти і науки обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи |

#### **Члени тематичної експертної фокус-групи 7:**

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| ВАСІНА<br>Алла Юріївна           | - доктор економічних наук, доцент кафедри менеджменту та публічного адміністрування Тернопільського національного економічного університету (за згодою) |
| ВІТЕНКО<br>Ігор Михайлович       | - заступник директора Тернопільського комунального інституту післядипломної педагогічної освіти (за згодою)   |
| КАЩИШИН<br>Оксана Адамівна       | - начальник відділу освіти, сім'ї, молоді та спорту Гусятинської районної державної адміністрації   |
| КРУПА<br>Любомир Левкович        | - заступник голови Тернопільської обласної ради (за згодою)   |
| МОКЕЙ<br>Людмила Іванівна        | - голова Тернопільської обласної організації профспілки працівників освіти і науки України (за згодою)  |
| МОРАВСЬКА<br>Наталія Степанівна  | - начальник відділу професійної та вищої освіти управління освіти і науки обласної державної адміністрації  |
| МОТИКА<br>Світлана Станіславівна | - начальник відділу освіти Підволочиської селищної ради (за згодою)   |
| САВЧИШИН<br>Руслан Володимирович | - член громадської спілки „Рада Бізнесу Тернопілля”(за згодою)  |

#### **Тематична експертна фокус-група 8 „Стратегування розвитку сфери охорони здоров'я”**

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| БОГАЙЧУК<br>Володимир Григорович | - начальник управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи  |
| СКАРЛОШ<br>Тетяна Ярославівна    | - заступник начальника управління – начальник відділу надання медичної допомоги населенню управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи |

САВЧУК Олександр Олександрович	- начальник служби технічного нагляду за будівництвом та капітальним ремонтом об'єктів охорони здоров'я, секретар тематичної експертної фокус-групи
-----------------------------------	---

### Члени тематичної експертної фокус-групи 8:

БАБІЙ Ольга Павлівна	- директор комунального некомерційного підприємства Шумської районної ради „Шумський районний центр первинної медико-санітарної допомоги”, депутат обласної ради (за згодою)
БЛИК Любомир Степанович	- директор Чортківського державного медичного коледжу, депутат обласної ради, голова госпітальної ради Чортківського госпітального округу (за згодою)
ГОЛЯК Майя Володимирівна	- головний спеціаліст відділу надання медичної допомоги населенню управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ГОРБУНОВА Олександра Мирославівна	- головний спеціаліст з питань персоналу відділу організаційного забезпечення та управління персоналом управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ГУСАК Олег Михайлович	- експерт управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації за напрямом „Хірургія”
ДЕЙНЕКА Світлана Володимирівна	- начальник відділу – головний бухгалтер відділу фінансово-економічного та програмного забезпечення управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ІВАНЮК Руслан Васильович	- депутат Кременецької міської ради, голова госпітальної ради Кременецького госпітального округу (за згодою)
КОРДА Михайло Михайлович	- ректор Державного вищого навчального закладу „Тернопільський державний медичний університет ім. І.Я.Горбачевського Міністерства охорони здоров'я України” (за згодою)
КОРИЦЬКИЙ Григорій Іванович	- голова асоціації лікарів Тернопільської області (за згодою)
КУЗІВ Володимир Петрович	- голова обласної організації профспілки працівників охорони здоров'я України (за згодою)

ЛЕВЧУК Ростислав Дмитрович	- начальник відділу охорони здоров'я та медичного забезпечення Тернопільської міської ради (за згодою)
МАТЮК Лариса Михайлівна	- головний спеціаліст відділу надання медичної допомоги населенню управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
СВИСТУН Роман Васильович	- директор навчально-наукового інституту післядипломної освіти Державного вищого навчального закладу „Тернопільський державний медичний університет ім. І.Я.Горбачевського Міністерства охорони здоров'я України”, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань охорони здоров'я, сім'ї, материнства і дитинства (за згодою)
СИНОВЕРСЬКИЙ Любомир Васильович	- головний лікар Більче-Золотецької обласної фізіотерапевтичної лікарні реабілітації, депутат обласної ради (за згодою)
СЕЛЬСЬКА Марія Несторівна	- головний спеціаліст відділу надання медичної допомоги населенню управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ІВАХІВ Наталія Богданівна	- головний спеціаліст – юрисконсульт відділу з питань фармації та режимно-секретної роботи управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ТРИЩУК Іван Дмитрович	- головний лікар комунального закладу Коропецької селищної ради „Коропецька дільнична лікарня”, голова госпітальної ради Бережанського госпітального округу (за згодою)
ФАРІЙОН Надія Ярославівна	- голова Тернопільської обласної громадської організації „Асоціація медичних сестер” (за згодою)
ФЕДЧЕНКО Олексій Олексійович	- головний спеціаліст відділу надання медичної допомоги населенню управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
ЮРОВСЬКИЙ Володимир Теодорович	- начальник Інформаційно-аналітичного центру медичної статистики (за згодою)

**Тематична експертна фокус-група 9**  
**„Стратегування розвитку сфер молодіжної політики,**  
**громадянського суспільства”**

ЧОРНИЙ Ігор Володимирович	- начальник управління сім'ї та молоді обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
------------------------------	---



АТАМАНЧУК  
Петро Миколайович

- заступник начальника управління – начальник відділу з питань внутрішньої політики управління з питань внутрішньої політики, релігій та національностей обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

ЛЯХОЦЬКИЙ  
Арсен Іванович

- начальник відділу організації оздоровлення та відпочинку дітей, реалізації молодіжної політики, національно-патріотичного виховання молоді, роботи зі зверненнями управління сім'ї та молоді обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 9:**

ВАРАКУТА  
Олександр Павлович

- голова Тернопільської обласної організації Всеукраїнської громадської організації „Спілка офіцерів України” (за згодою)

ВОРОНІН  
Володимир Миколайович

- заступник голови громадської ради при обласній державній адміністрації (за згодою)

ГОЛИК  
Леся Володимирівна

- голова Тернопільської міської організації „Спілка Української молоді в Україні” (за згодою)

ГУБАРЕВ  
Сергій Юрійович

- член громадської організації „Спілка орендарів Офіс-Центр „Україна” (за згодою)

ЖЕЛЯБІНА  
Яна Сергіївна

- голова благодійного фонду „Магнетік Ван.Орг” (за згодою)

МАСНИК  
Наталія Богданівна

- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань освіти, науки, молодіжної політики, фізичної культури і спорту (за згодою)

ПАНЬКЕВИЧ  
Василь Іванович

- член громадської організації „Молодіжний націоналістичний конгрес – Тернопіль” (за згодою)

САРАБУН  
Назарій Іванович

- голова громадської організації „Дух нашої давнини” (за згодою)

### **Тематична експертна фокус-група 10**

#### **„Стратегування розвитку сфер фізичної культури та спорту”**

МАЦИКУР  
Віктор Степанович

- начальник управління фізичної культури та спорту обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

ТРІЛЬ  
Віталій Степанович

- заступник начальника управління – начальник відділу навчально-спортивної роботи управління фізичної культури та спорту обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

УГРИН  
Ігор Дмитрович

- головний спеціаліст відділу навчально-спортивної роботи управління фізичної культури та спорту обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 10:**

БУДЗИК  
Василь Михайлович

- директор товариства з обмеженою відповідальністю „Творча майстерня” (за згодою)

ВАНДЖУРА  
Володимир Ярославович

- директор Тернопільського обласного центру фізичного здоров'я населення „Спорт для всіх” (за згодою)

ЄДНАК  
Валерій Дмитрович  
ЛЕСЬКІВ  
Ігор Юрійович

- голова федерації легкої атлетики Тернопільської області (за згодою)
- депутат Тернопільської обласної ради, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань освіти, науки, молодіжної політики, фізичної культури та спорту (за згодою)

ЛЮБІНСЬКИЙ  
Олег Євгенович

- депутат Тернопільської обласної ради, директор комунальної установи Тернопільської обласної ради „Тернопільська обласна школа вищої спортивної майстерності” (за згодою)

НЕБЕСНИЙ  
Володимир Зіновійович

- голова Тернопільського обласного фізкультурно-спортивного товариства „Динамо” (за згодою)

ОМЕЛЬЯНЕНКО  
Володимир Григорович

- декан факультету фізичного виховання Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка (за згодою)

ПРИЙМАК  
Володимир Миронович

- голова Тернопільського обласного фізкультурно - спортивного товариства „Спартак” - директор комунальної установи Тернопільської обласної ради обласної дитячо-юнацької спортивної школи із зимових видів спорту (за згодою)

ЧОБОТАР  
Валерій Георгійович

- голова Тернопільської обласної федерації фрі-файту та контактних єдиноборств (за згодою)

### **Тематична експертна фокус-група 11**

#### **„Стратегування розвитку сфери соціально-правового захисту дітей”**

ДРОЗД  
Ростислав Омелянович

- начальник служби у справах дітей обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

ШИМАШИС  
Майя Сигизмундівна

- заступник начальника служби у справах дітей обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

НОВІЦЬКА  
Оксана Євгенівна

- завідувач сектору соціально-правового захисту дітей служби у справах дітей обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

#### **Члени тематичної експертної фокус-групи 11:**

ВЛАСЮК  
Олена Андріївна

- головний спеціаліст сектору соціально-правового захисту дітей служби у справах дітей обласної державної адміністрації

ДУДА  
Тетяна Станіславівна

- головний спеціаліст сектору соціально-правового захисту дітей служби у справах дітей обласної державної адміністрації

НАЗАРЕНКО  
Андрій Григорович  
СЛОЗАНСЬКА  
Анна Іванівна

- голова благодійного фонду „Майбутнє сиріт” (за згодою)
- кандидат педагогічних наук, доцент кафедри соціальної педагогіки і соціальної роботи Тернопільського національного педагогічного університету ім. В.Гнатюка (за згодою)

ЯКИМІВ  
Христина Олегівна

- головний спеціаліст сектору опіки, піклування та розвитку сімейних форм виховання служби у справах дітей обласної державної адміністрації

### **Тематична експертна фокус-група 12**

#### **„Стратегування розвитку туристичного потенціалу”**

ЯЦКІВ  
Ростислав Ігорович

- начальник управління туризму обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

ГУНЬКО  
Сергій Іванович

- заступник директора навчально-наукового інституту інноваційно-освітніх технологій Тернопільського національного економічного

**ЦИКЛИНЯК**

Ольга Богданівна

- університету, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи (за згодою)
- головний спеціаліст відділу аналізу та розвитку туристичних дестинацій управління туризму обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

**Члени тематичної експертної фокус-групи 12:****БІЛОВУС**

Тетяна Петрівна

- головний спеціаліст відділу аналізу та розвитку туристичних дестинацій управління туризму обласної державної адміністрації

**ДОБРОВОЛЬСЬКА**

Світлана Ярославівна

- завідувач відділення економіки та туризму Галицького коледжу ім. В. Чорновола, кандидат географічних наук (за згодою)

**ДУДАРЧУК**

Катерина Дмитрівна

- кандидат географічних наук, доцент (за згодою)

**ЗАСТАВЕЦЬКА**

Леся Богданівна

- викладач кафедри географії та методики її навчання Тернопільського національного педагогічного університету ім. В.Гнатюка, доктор географічних наук, професор (за згодою)

**ЗЕЛІНСЬКИЙ**

Степан Степанович

- директор комунального підприємства Тербовлянської міської ради „Тербовлянський туристично-інформаційний центр” (за згодою)

**КОВАЛЬЧУК**

Тарас Станіславович

- директор комунального підприємства Тернопільської міської ради „Туристично-інформаційний центр міста Тернополя” (за згодою)

**ЛИСЕВИЧ**

Михайло Васильович

- начальник відділу промоції та туризму Байковецької сільської ради (за згодою)

**МАРТИНЮК**

Василь Іванович

- головний лікар закритого акціонерного товариства „Санаторій „Медобори”

**ЮРКІВ**

Василь Миронович

- директор бази відпочинку „Над Стрипою” (за згодою)

**ЯВОРСЬКИЙ**

Назар Іванович

- туроператор, керівник товариства з обмеженою відповідальністю „Мандрівки та подорожі” (за згодою)

**Тематична експертна фокус-група 13****„Стратегування сфери культури, охорони культурної спадщини”****ШЕРГЕЙ**

Григорій Платонович

- начальник управління культури обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

БАЙТАЛЮК  
Світлана Анатоліївна

- заступник начальника управління – начальник відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

НАТОЛОЧНИЙ  
Ігор Володимирович

- головний спеціаліст відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 13:**

ВАВРИК  
Ольга Романівна  
ВЕРБОВЕЦЬКИЙ  
Юрій Володимирович

- заступник директора Тернопільського обласного художнього музею (за згодою)
- керівник архітектурної майстерні фізичної особи-підприємця Ю.Вербовецького (за згодою)

ВИННІЧИК  
Микола Іванович  
ВІТЕНКО  
Василь Іванович  
ГРАДОВИЙ  
Степан Андрійович

- директор Тербовлянського коледжу культури і мистецтв (за згодою)
- директор обласної універсальної наукової бібліотеки (за згодою)
- генеральний директор обласного підприємства „Фірма „Кінодністер” (за згодою)

ГУК  
Леся Степанівна  
КОВАЛЬ  
Василь Романович

- директор Тернопільської обласної бібліотеки для молоді (за згодою)
- головний спеціаліст відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації

КОСТЮК  
Степан Володимирович

- голова правління Тернопільської обласної організації Національної спілки краєзнавців України (за згодою)

КУЗІВ  
Михайло Романович  
ЛЕСЬКІВ  
Наталія Михайлівна

- начальник відділу культури Тербовлянської міської ради (за згодою)
- начальник відділу фінансово-організаційного забезпечення та кадрової роботи – головний бухгалтер управління культури обласної державної адміністрації

ЛУКАЩУК  
Анатолій Васильович  
МАЛОВІЧКО  
Сергій Миколайович

- начальник відділу Тернопільського обласного центру дозвілля „Терноцвіт” (за згодою)
- голова Тернопільського обласного осередку Національної всеукраїнської музичної спілки (за згодою)

НАВОЛЬСЬКИЙ  
Віктор Михайлович

- начальник відділу культури Тернопільської районної державної адміністрації



НОВИЦЬКА Надія Семенівна	- директор Тернопільської обласної бібліотеки для дітей (за згодою)
ПЕЛЕХАТИЙ Ярослав Омелянович	- головний спеціаліст відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації
ПОЛЬОВА Галина Іванівна	- секретар президії Тернопільського обласного відділення української бібліотечної асоціації (за згодою)
РИМАР Лариса Іванівна	- директор Тернопільського музичного коледжу ім. Соломії Крушельницької (за згодою)
СОБКОВИЧ Наталія Григорівна	- головний спеціаліст відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації
СТРОЦЕНЬ Богдан Степанович	- голова Тернопільської обласної організації Українського товариства охорони пам'яток історії та культури (за згодою)
СУШКО Володимир Ігорович	- директор Тернопільського обласного методичного центру народної творчості (за згодою)
СУШКО Роман Ігорович	- начальник відділу культури, туризму, молоді та спорту Байковецької сільської ради (за згодою)
ФУРКА Ірина Андріївна	- головний спеціаліст – юрисконсульт відділу фінансово-організаційного забезпечення та кадрової роботи управління культури обласної державної адміністрації
ЧЕКАНОВА Наталія Богданівна	- заступник директора Тернопільського обласного краєзнавчого музею (за згодою)
ШЕЛЕП Іван Васильович	- художній керівник Тернопільського академічного обласного театру актора і ляльки (за згодою)
ЯГОДИНСЬКА Марина Олександрівна	- директор Тернопільського обласного центру охорони та наукових досліджень пам'яток культурної спадщини (за згодою)

#### Тематична експертна фокус-група 14

#### „Стратегування ефективного просторового розвитку та розвитку будівельної галузі”

ХАРЧЕНКО Володимир Михайлович	- начальник управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
ЯКИМУК Віктор Васильович	- заступник начальника управління – начальник відділу містобудування та збереження традиційного середовища

ГАРАСИМОВИЧ  
Наталія Володимирівна

- управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
- головний спеціаліст відділу взаємодії з органами місцевого самоврядування управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

#### Члени тематичної експертної фокус-групи 14:

БЕСАГА  
Василь Йосипович

- начальник управління містобудування, архітектури та кадастру Тернопільської міської ради (за згодою)

ВОДОП'ЯН  
Анатолій Іванович

- директор Тернопільського колективного творчо-виробничого підприємства „Тернопільархпроект”, член правління Тернопільської обласної організації Національної спілки архітекторів України (за згодою)

ГОЛОВКО  
Ярослав Володимирович

- голова правління Тернопільської обласної організації Національної спілки архітекторів України (за згодою)

ЗАЛІЩУК  
Олег Юрійович

- заслужений архітектор України, голова архітектурної палати Тернопільської обласної організації Національної спілки архітекторів України (за згодою)

КОЗАК  
Андрій Романович

- директор Тернопільського регіонального управління Державної спеціалізованої фінансової установи „Державний фонд сприяння молодіжному житловому будівництву” (за згодою)

КОЗІНА  
Ярослав Миколайович

- директор Тернопільського обласного комунального підприємства „Містобудівельник” (за згодою)

КОРОЛЮК  
Олександр Володимирович

- заступник начальника управління — начальник відділу архітектури, територіального розвитку та децентралізації управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації

ЛУЧКА  
Антон Антонович

- директор філії державного підприємства „Укрдержбудекспертиза” в Тернопільській області (за згодою)

МЕДВІДЬ  
Роман Тарасович

- начальник управління Державної архітектурно-будівельної інспекції у Тернопільській області (за згодою)

ПЕЛЕХАТИЙ Ярослав Омелянович	- головний спеціаліст відділу культури, охорони культурної спадщини управління культури обласної державної адміністрації
РІБУН Сергій Ярославович	- голова Державного підприємства „Тернопільський обласний фонд підтримки індивідуального житлового будівництва на селі” (за згодою)
ФАРИНА Олег Любомирович	- директор дочірнього підприємства “Проектний інститут „Тернопільський промбудпроект” державного публічного акціонерного товариства „Будівельна компанія „Укрбуд” (за згодою)

### **Тематична експертна фокус-група 15 „Стратегування фінансово-бюджетної сфери”**

СКИБИЛЯК Степан Іванович	- директор департаменту фінансів обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
ПАТЕЛЮХ Богдан Михайлович	- заступник директора департаменту – начальник управління доходів та фінансів галузей виробничої сфери департаменту фінансів обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
ЧЕПІЛЬ Володимир Андрійович	- начальник відділу виконання бюджету бюджетного управління департаменту фінансів обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 15:**

БОЙКО Наталія Володимирівна	- начальник відділу фінансового забезпечення та бухгалтерського обліку Великогаївської об'єднаної територіальної громади (за згодою)
ВОЛОШИНОВИЧ Наталія Григорівна	- начальник управління моніторингу доходів та обліково-звітних систем Головного управління Державної фіскальної служби у Тернопільській області (за згодою)
КУЧЕР Надія Павлівна	- начальник фінансового управління Тернопільської міської ради (за згодою)
МИКОЛАЄНКО Лариса Володимирівна	- заступник директора департаменту – начальник управління фінансів невиробничої сфери департаменту фінансів обласної державної адміністрації

ПАНАСЮРА Надія Петрівна СНІГУР Роман Михайлович	- начальник фінансового управління Збаразької районної державної адміністрації - заступник начальника управління Західного офісу Держаудитслужби в Тернопільській області – начальник відділу контролю органів влади, оборони, правоохоронних органів та місцевих бюджетів (за згодою)
СТАХІВ Оксана Володимирівна	- начальник фінансового управління Зборівської районної державної адміністрації
ТІМАХОВА Надія Юріївна	- начальник фінансового управління Кременецької міської ради (за згодою)
ТОМІШАК Віктор Євгенійович	- начальник фінансового управління Підволочиської селищної ради (за згодою)
ЧИРКА Дмитро Михайлович	- заступник директора департаменту – начальник бюджетного управління департаменту фінансів обласної державної адміністрації
ЧУРІЛОВА Тетяна Іванівна	- консультант з бюджетних питань регіонального відділення “Асоціації міст України” (за згодою)
ШВЕЦЬ Сергій Петрович	- голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань бюджету (за згодою)

### Тематична експертна фокус-група 16

#### „Стратегування розвитку сфер транспортної та логістичної інфраструктури”

ПРОДАН Олег Йосипович	- начальник управління регіонального розвитку, інфраструктури та дорожнього господарства обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
ОЛІЙНИК Михайло Миколайович	- начальник відділу транспорту управління регіонального розвитку, інфраструктури та дорожнього господарства обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
КУСЕНЬ Василь Зеновійович	- головний спеціаліст відділу транспорту управління регіонального розвитку, інфраструктури та дорожнього господарства обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

#### Члени тематичної експертної фокус-групи 16:

БУТРИН Лілія Василівна	- директор товариства з обмеженою відповідальністю „Тернопільавтотранс 16100” (за згодою)
---------------------------	---

ДОВГОПОЛЮК  
Ігор Миколайович

- головний спеціаліст Тернопільської обласної організації громадської організації „Всеукраїнська спілка автомобілістів” (за згодою)

ЗАГАЛЮК  
Володимир Ярославович

- в.о.начальника виробничого підприємства „Тернопільська дирекція залізничних перевезень” (за згодою)

КОЗАЧОК  
Василь Мирославович

- начальник відділу з організації та безпеки дорожнього руху Служби автомобільних доріг у Тернопільській області (за згодою)

ЛЮДВІХ  
Володимир Вікторович

- голова Тернопільської організації профспілки працівників автомобільного транспорту та шляхового господарства (за згодою)

МАРЦЕНИШИН  
Роман Іванович

- заступник голови громадської ради при обласній державній адміністрації (за згодою)

МЕДИНСЬКИЙ  
Ігор Григорович

- начальник управління транспорту, комунікацій та зв'язку Тернопільської міської ради (за згодою)

НАВОЛЬСЬКИЙ  
Іван Михайлович

- депутат Тернопільської обласної ради, член постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань децентралізації та адміністративно-територіальної реформи, архітектури, дорожнього та житлово-комунального господарства (за згодою)

ПЕТРУК  
Андрій Савович

- начальник відділу безпеки дорожнього руху управління патрульної поліції в Тернопільській області (за згодою)

СТАШКІВ  
Микола Ярославович

- завідувач кафедри транспортних технологій та механіки Тернопільського національного технічного університету імені І. Пулюя (за згодою)

ТАБАКА  
Ігор Васильович

- начальник управління Укртрансбезпеки в Тернопільській області (за згодою)

ШИЛЬМАН  
Олександр Леонідович

- керівник громадської організації „Тернопільська обласна асоціація пасажирських перевізників” (за згодою)

ШУМАДА  
Ірина Василівна

- начальник відділу з питань охорони навколишнього природного середовища, екологічної політики, природокористування та земельних відносин Тернопільської обласної ради (за згодою)



**Тематична експертна фокус-група 17**  
**„Стратегування сфер інвестицій, міжнародного співробітництва та**  
**зовнішньоекономічної діяльності”**

<b>КАЧУРІВСЬКА</b> Оксана Романівна	- начальник управління міжнародного співробітництва та фандрайзингу обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи
<b>ЗАРИЦЬКА</b> Наталія Остапівна	- заступник начальника управління – начальник відділу міжнародних зв'язків та фандрайзингу управління міжнародного співробітництва та фандрайзингу обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи
<b>КОЗЛОВСЬКА</b> Христина Володимирівна	- начальник відділу інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності управління міжнародного співробітництва та фандрайзингу обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

**Члени тематичної експертної фокус-групи 17:**

<b>БОРУК</b> Тарас Михайлович	- начальник відділу аналізу виконання програм, залучення інвестицій та промоції Тернопільської обласної ради (за згодою)
<b>ВАСИЛЕВСЬКИЙ</b> Володимир Адамович	- директор Агенції регіонального розвитку в Тернопільській області (за згодою)
<b>ГЕВОРКЯН</b> Норік Тігранович	- почесний консул Республіки Вірменія у м. Тернополі (за згодою)
<b>ІВАЩУК</b> Ірина Олегівна	- д.е.н., професор Тернопільського національного економічного університету, директор навчально-наукового інституту міжнародних економічних відносин ім. Б.Д.Гаврилишина (за згодою)
<b>КОВАЛЬ</b> Дмитро В'ячеславович	- директор програми DOBRE в Тернопільській області (за згодою)
<b>КОМАР</b> Наталія Володимирівна	- к.е.н., доцент кафедри міжнародної економіки Тернопільського національного економічного університету (за згодою)
<b>ТВЕРДОХЛІБ</b> Олександр Олександрович	- директор товариства з обмеженою відповідальністю „Мост Україна” (за згодою)
<b>ЧУБАК</b> Тетяна Леонідівна	- почесний консул Республіки Угорщина в м. Тернополі, президент благодійного фонду „Подolia” (за згодою)

ШЛАМП  
Олександр Миколайович

- почесний консул Федеративної Республіки Німеччина в м. Чернівці, технічний директор товариства з обмеженою відповідальністю „СЕ Борднетце Україна” (за згодою)

### **Тематична експертна фокус-група 18**

#### **„Стратегування децентралізаційних процесів та розвитку місцевого самоврядування”**

ХАРЧЕНКО  
Володимир Михайлович

- начальник управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

СОКУЛЬСЬКИЙ  
Андрій Олегович

- заступник начальника відділу управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

БАСЮК  
Іван Михайлович

- начальник відділу управління містобудування та архітектури обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 18:**

ВАСИЛІЦЬКИЙ  
Роман Романович

- депутат Тернопільської обласної ради, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань децентралізації та адміністративно-територіальної реформи, архітектури, дорожнього і житлового-комунального господарства (за згодою)

ГІРЧАК  
Ігор Ярославович

- виконавчий директор Тернопільського регіонального відділення Асоціації міст України (за згодою)

ЗВАРИЧ  
Ганна Володимирівна  
КОХМАН

- заступник начальника управління освіти і науки обласної державної адміністрації

Олег Андрійович  
КУЛИК

- Великогаївський сільський голова (за згодою)

Анатолій Романович  
РУДАКЕВИЧ  
Марія Іванівна

- Байковецький сільський голова (за згодою)
- професор, доктор наук з державного управління Тернопільського національного технічного університету імені І. Пулюя (за згодою)

РИМАР  
Лариса Іванівна

- депутат Тернопільської обласної ради, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань соціально-економічного розвитку, промисловості, енергетики,

СКАРЛОШ

Тетяна Ярославівна

ЧИРКА

Дмитро Михайлович

транспорту, зв'язку, туризму, курортно-рекреаційної та зовнішньоекономічної діяльності (за згодою)

- заступник начальника управління охорони здоров'я обласної державної адміністрації
- заступник директора департаменту фінансів обласної державної адміністрації

### **Тематична експертна фокус-група 19 „Стратегування безпекового середовища”**

ЛІВІНСЬКИЙ

Ігор Миколайович

- начальник управління з питань цивільного захисту населення обласної державної адміністрації, керівник тематичної експертної фокус-групи

ЛЮБИЙ

Ігор Володимирович

- заступник начальника управління – начальник відділу цивільного захисту управління з питань цивільного захисту населення обласної державної адміністрації, заступник керівника тематичної експертної фокус-групи

СВИСТУН

Володимир Васильович

- провідний спеціаліст відділу цивільного захисту управління з питань цивільного захисту населення обласної державної адміністрації, секретар тематичної експертної фокус-групи

### **Члени тематичної експертної фокус-групи 19:**

ВИГОННИЙ

Олександр Каленикович

- заступник начальника навчально-методичного центру цивільного захисту та безпеки життєдіяльності (за згодою)

ВОЛЯНСЬКА

Ружена Ігорівна

- голова правління громадської організації „Всеукраїнське об'єднання учасників антитерористичної операції Галичини” (за згодою)

ГУМЕНЯК

Богдан Мартинович

- заступник начальника відділу оповіщення та оперативного чергування управління з питань цивільного захисту населення обласної державної адміністрації

КРУПА

Любомир Левкович

- заступник голови Тернопільської обласної ради (за згодою)

ЛИТВИН

Петро Петрович

- директор приватного акціонерного товариства „Агропродсервіс Ігровиця” (за згодою)

МОЧУЛЬНИЙ  
Віталій Анатолійович

- головний спеціаліст відділу цивільного захисту Управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій в області (за згодою)

СОСУЛЬСЬКА  
Віра Миколаївна

- начальник відділу ведення Державного реєстру виборців, військового обліку та питань цивільного захисту Байковецької сільської ради (за згодою)

ЦЕТНАР  
Лариса Йосипівна

- головний спеціаліст відділу цивільного захисту управління з питань цивільного захисту населення обласної державної адміністрації

ШВЕДОВ  
Микола Олегович

- начальник відділу з питань запобігання та виявлення корупції, взаємодії з правоохоронними органами та оборонної роботи апарату обласної державної адміністрації

Директор департаменту економічного  
розвитку і торгівлі адміністрації

Галина ВОЛЯНИК

Додаток 2

до розпорядження голови  
обласної державної адміністрації  
27.03.2019 № І46-од

## **СТРУКТУРА**

### **проекту Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки**

Вступ із коротким обґрунтуванням підстав для розроблення, інформація про головного розробника.

1. Опис основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку регіону, оцінка його природно-ресурсного, виробничого, людського і трудового, наукового, фінансового та інноваційного потенціалів, визначених на засадах смарт-спеціалізації, зовнішні тенденції інноваційного розвитку, що впливатимуть на розвиток регіону (далі - опис основних тенденцій та проблем).

2. Аналіз сильних і слабких сторін регіону, можливостей і загроз (SWOT-аналіз) та характеристика порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку регіону.

3. Сценарії розвитку регіону.

4. Стратегічне бачення на період, що перевищує термін дії стратегії регіону.

5. Стратегічні цілі розвитку регіону, зокрема ті, що визначені на засадах смарт-спеціалізації, відповідно до стратегічного бачення розвитку регіону.

6. Оперативні цілі для забезпечення досягнення стратегічних цілей.

7. Основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, зокрема:

- інституційне та організаційне забезпечення реалізації регіональної стратегії;- фінансове забезпечення реалізації регіональної стратегії;

- аналіз відповідності положень регіональної стратегії Державній стратегії регіонального розвитку України;

- система моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональної стратегії, що передбачає кількісні та якісні індикатори досягнення цілей (які включають гендерно-чутливі індикатори), визначених регіональною стратегією, прогноз економічного розвитку регіону на період реалізації стратегії, а також прогноз впливу на різні групи населення (жінок, чоловіків, дівчат, хлопців, осіб з інвалідністю тощо).

**Директор департаменту економічного  
розвитку і торгівлі адміністрації**

**Галина ВОЛЯНИК**



Додаток 3

до розпорядження голови  
обласної державної адміністрації  
27.03.2019 № І46-од

### СТРУКТУРА

базового етапу аналітичної частини проекту Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки

№ з/п	Назва розділу аналітичної частини проекту Стратегії	Відповідальні за підготовку інформації
1.	Географічне розташування, суміжні території	робоча група з розроблення проектів Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки та плану заходів з її реалізації у 2021-2023 роках
2.	Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія (ґрунти, земельні ресурси, водні ресурси, лісові ресурси)	тематична експертна фокус-група 1 „Стратегування розвитку агропромислового комплексу, земельних ресурсів та сільських територій” і тематична експертна фокус-група 4 „Стратегування розвитку сфери охорони довкілля і використання природних ресурсів”
3.	Природно-ресурсний потенціал, кліматичні умови (клімат; природні мінеральні ресурси; рекреаційні ресурси та історико-культурна спадщина)	тематична експертна фокус-група 4 „Стратегування розвитку сфери охорони довкілля і використання природних ресурсів” і тематична експертна фокус-група 13 „Стратегування культури, охорони культурної спадщини”
4.	Адміністративно-територіальний поділ та формування об’єднаних територіальних громад	тематична експертна фокус-група 18 „Стратегування децентралізаційних процесів та розвитку місцевого самоврядування”
5.	Наявність містобудівної документації на рівні регіону	тематична експертна фокус-група 14 „Стратегування ефективного просторового розвитку та розвитку будівельної галузі”
6.	Демографічна ситуація, ринок праці (чисельність населення, природний приріст населення, міграція населення, розподіл населення, демографічне навантаження,	тематична експертна фокус-група 6 „Стратегування розвитку сфер демографії, зайнятості, трудових ресурсів, доходів населення, соціальної сфери”

	<i>трудові ресурси)</i>	
7.	Інфраструктура:	
	транспортна та зв'язку ( <i>транспорт, дороги, логістика, зв'язок</i> );	тематична експертна фокус-група 16 „Стратегування розвитку сфер транспортної та логістичної інфраструктури”
	екологічна;	тематична експертна фокус-група 4 „Стратегування розвитку сфери охорони довкілля і використання природних ресурсів”
	енергетична ( <i>енергозабезпечення, енергозбереження, житлово-комунальне господарство</i> );	тематична експертна фокус-група 5 „Стратегування розвитку енергоефективності, енергозбереження та житлово-комунального господарства”
	промислова ( <i>структура регіональної економіки, промисловий потенціал, інвестиційні ресурси (капітальні інвестиції (інвестиції в основний капітал, будівництво)</i> );	тематична експертна фокус-група 3 „Стратегування розвитку малого і середнього підприємництва”
	зовнішньоекономічна діяльність;	тематична експертна фокус-група 17 „Стратегування сфер інвестицій, міжнародного співробітництва та зовнішньоекономічної діяльності”
	соціальна сфера:	
	освіта ( <i>дошкільна освіта, загальна середня освіта, позашкільна освіта, професійно-технічна освіта, вища освіта</i> );	тематична експертна фокус-група 7 „Стратегування розвитку сфери освіти і науки”
	охорона здоров'я;	тематична експертна фокус-група 8 „Стратегування розвитку сфери охорони здоров'я”
	культура;	тематична експертна фокус-група 13 „Стратегування культури, охорони культурної спадщини”
	туризм;	тематична експертна фокус-група 12 „Стратегування розвитку туристичного потенціалу”
	фізкультура і спорт;	тематична експертна фокус-група 10 „Стратегування розвитку сфер фізичної культури та спорту”

	соціальна інфраструктура;	тематична експертна фокус-група 6 „Стратегування розвитку сфер демографії, зайнятості, трудових ресурсів, доходів населення, соціальної сфери”, тематична експертна фокус-група 9 „Стратегування розвитку сфер молодіжної політики, громадянського суспільства”, тематична експертна фокус-група 11 „Стратегування розвитку сфери соціально-правового захисту дітей”
	безпекове середовище.	тематична експертна фокус-група 19 „Стратегування безпекового середовища”
8.	Стан сфери досліджень та інновацій	усі тематичні експертні фокус-групи
9.	Розвиток підприємницького середовища (підприємництво, споживчий ринок)	тематична експертна фокус-група 2 „Стратегування розвитку сфери надання адміністративних послуг” і тематична експертна фокус-група 3 „Стратегування розвитку малого і середнього підприємництва”
10.	Перелік видів економічної діяльності, які мають інноваційний потенціал, з урахуванням конкурентних переваг регіону, з відповідним обґрунтуванням	тематична експертна фокус-група 3 „Стратегування розвитку малого і середнього підприємництва”, тематична експертна фокус-група 7 „Стратегування розвитку сфери освіти і науки”, тематична експертна фокус-група 1 „Стратегування розвитку агропромислового комплексу, земельних ресурсів та сільських територій”
11.	Розвиток міст та сільських територій (в тому числі рослинництво, тваринництво, інфраструктура аграрного ринку)	тематична експертна фокус-група 14 „Стратегування ефективного просторового розвитку та розвитку будівельної галузі” і тематична експертна фокус-група 1 „Стратегування розвитку агропромислового комплексу, земельних ресурсів та сільських територій”
12.	Екологічна ситуація (стан атмосферного повітря, екологічна ситуація в галузі водокористування, земельні ресурси та стан ґрунтів, природні об’єкти та збереження біорізноманіття, утворення та накопичення відходів, поводження з відходами)	тематична експертна фокус-група 4 „Стратегування розвитку сфери охорони довкілля і використання природних ресурсів”
13.	Фінансово-бюджетна ситуація (доходи (загальна характеристика),	тематична експертна фокус-група 15 „Стратегування фінансово-бюджетної сфери”

	<i>доходи бюджету області у розрізі територій, бюджет розвитку)</i>	
14.	Урахування гендерного компонента в програмах економічного та соціального розвитку з урахуванням актуальних потреб галузей і регіонів	усі тематичні експертні фокус-групи управління сім'ї та молоді обласної державної адміністрації
15.	Результати проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації діючої регіональної стратегії	робоча група з розроблення проектів Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки та плану заходів з її реалізації у 2021-2023 роках

*Примітка:*

*Кожен тематичний підрозділ опису основних тенденцій та проблем повинен:*

- містити порівняння обласних показників із середньо українськими показниками, а також показниками регіонів-сусідів та регіонів, що належать до однієї типології;*
- містити короткий висновок про характер впливу на розвиток регіону, наявність чи відсутність обмежень для такого розвитку та аргументацію для визначених сфер смарт-спеціалізації;*
- враховувати зовнішні виклики.*

*Для проведення аналізу стану розвитку регіонів пропонується використовувати показники, розраховані на 1 особу населення, а також відносні показники, що характеризують соціально-економічний стан жінок та чоловіків у регіоні та проводити їх порівняння з відповідними показниками суміжних регіонів і регіонів з однаковим типом економіки за класифікацією, визначеною Державною стратегією регіонального розвитку України.*

*У процесі підготовки аналітичних матеріалів проекту регіональної стратегії використовуються картографічні, ілюстраційні та інші матеріали, зокрема економіко-географічні карти та схеми, кадастрові карти, схеми та креслення, фотоматеріали території.*

*Аналітичні матеріали проекту регіональної стратегії готуються на основі основних тенденцій розвитку області за останні 5 років.*

**Директор департаменту економічного розвитку  
і торгівлі адміністрації**

**Галина ВОЛЯНИК**

Додаток 4

до розпорядження голови  
обласної державної адміністрації  
27.03.2019 № І46-од

**SWOT-аналіз**  
**сильних, слабких сторін регіону, можливостей і загроз\***

Сильні сторони	Слабкі сторони
Можливості	Загрози

\* формувати SWOT- аналіз в порядку пріоритетності (від найбільш важливих до менш важливих)

**Директор департаменту економічного  
розвитку і торгівлі адміністрації**

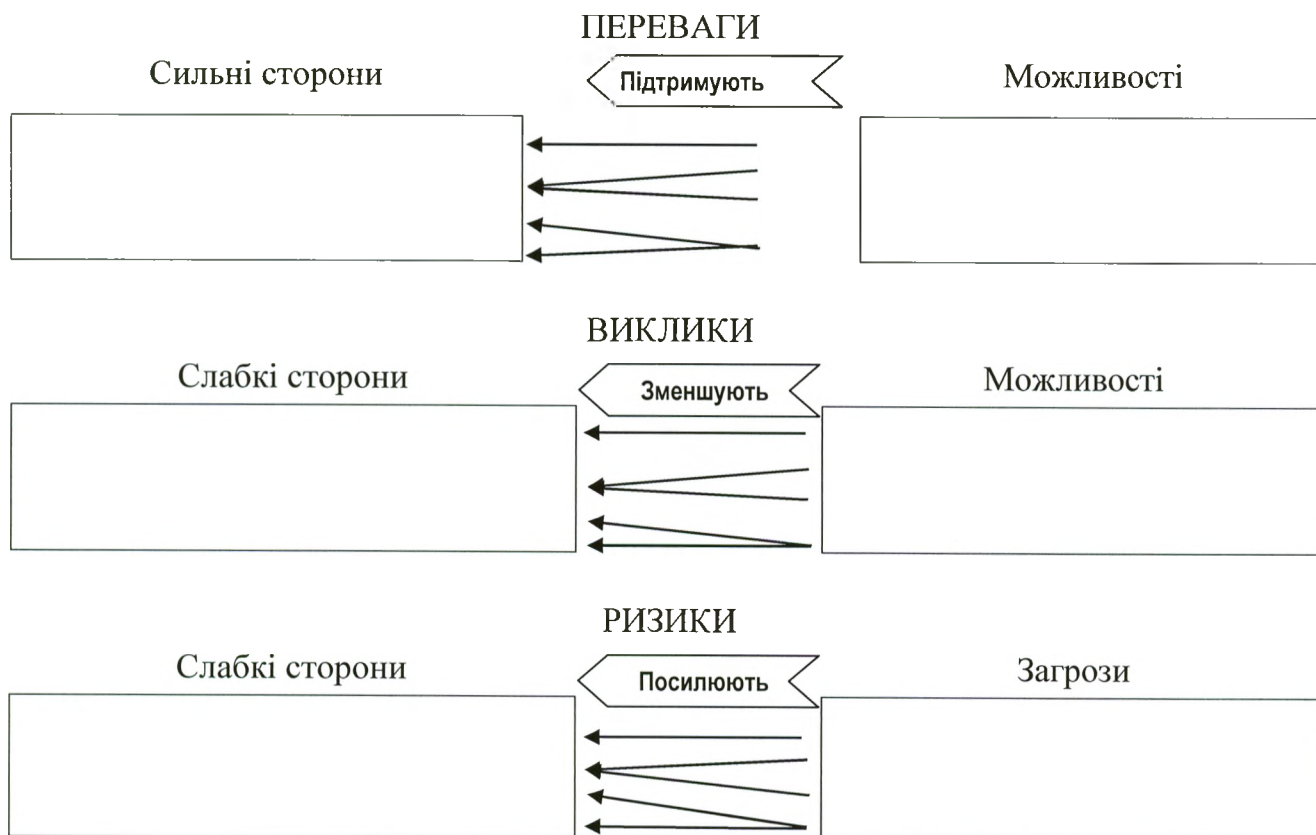
**Галина ВОЛЯНИК**



Додаток 5

до розпорядження голови  
обласної державної адміністрації  
27.03.2019 № І46-од

**ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ\***



\* формувати порівняльні переваги, виклики та ризики в порядку пріоритетності (від найбільш важливих до менш важливих)

Директор департаменту економічного  
розвитку і торгівлі адміністрації

Галина ВОЛЯНИК